



فرآیند برنامه‌ریزی راهبردی

فصل ۳



پیدایش برنامه‌ریزی و مدیریت راهبردی یک اتفاق یکباره نیست؛ بلکه فرآیندی پیوسته است. همچنین باید دانست برنامه‌ریزی راهبردی پیش از آن که یک تکنیک و فن باشد یک نحوه تلقی و باور است که مدیران را به تفکر بلندمدت و آینده‌نگری و پیش‌بینی افق‌های دور ترغیب می‌کند. از این رو، در سازمانی که این باور و اعتقاد وجود نداشته باشد، بستری مناسب برای رشد و نضج برنامه‌ریزی راهبردی وجود نخواهد داشت. بدین علت‌ها و نیز به دلیل محدودیت‌هایی نظیر هزینه‌های نسبتاً بالا برای برنامه‌ریزی راهبردی، احتیاج به زمانی طولانی برای انجام و پشت سر گذاشتن مراحل مختلف این فرآیند، وجود نیروی انسانی متخصص و دارای قدرت خلاقیت و نوآوری و دیگر شرایط محیطی خاص، اغلب سازمان‌های کوچک امکان استفاده از این نوع برنامه‌ریزی را پیدا نمی‌کنند.

در سازمان‌های کوچک روش برنامه‌ریزی بیشتر جنبه غیررسمی داشته و اغلب اوقات تابع نظرات فردی مدیر(ان) است. در سازمان‌های بزرگ، برنامه‌ریزی راهبردی تابع نظامی خاص بوده و به طور فردی انجام نمی‌گیرد و بنابراین به تشکیلات و جایگاه خاص در سازمان نیاز دارد. در اینجا گروهی از متخصصان و کارشناسان برنامه‌ریزی به همراه مدیران عالی و سیاست‌گذاران سازمان باید در امر برنامه‌ریزی راهبردی همکاری کنند. با توجه به ساختار سازمانی شهرداری سده لنجان و توانمندی‌های اعضای شورای اسلامی شهر و مدیران و کارکنان شهرداری، مناسب‌ترین جایگاه برای برنامه‌ریزی راهبردی در این شهرداری، ترکیب و تلفیقی از رده‌های مختلف و مشارکت دادن مسئولان سطوح مربوط در امر برنامه‌ریزی بود. بدین ترتیب، کار گردآوری اطلاعات، تعیین اهداف و راهبردها، انجام پیش‌بینی‌های لازم و دیگر امور مربوط با سهولتی بیشتر انجام می‌پذیرفت، و به علت حضور مسئولان سطوح مختلف در امر برنامه‌ریزی، انگیزه عمل و ضمانت اجرای راهبردهای انتخابی افزایش می‌یافت. در این فصل، نحوه سازمان‌دهی افراد و نیز ساماندهی فرآیندهای مختلف جهت درک شیوه راه‌اندازی و چگونگی تداوم بخشیدن به برنامه راهبردی و تکامل آن با گذشت زمان توضیح داده شده است.



SEDEH LENJAN
www.SH-SEDELENJAN.com

سده لنجان - پارک گردشگری

کمیته‌های برنامه‌ریزی راهبردی

نخستین تصمیمات کلیدی در فرآیند برنامه‌ریزی راهبردی، انتخاب مسئول پروژه و تشکیل ساختارهای لازم جهت انجام فعالیت‌های تعریف‌شده و پیگیری امور مربوط است. مسئول پروژه مکلف به اطلاع‌رسانی به اعضای کمیته‌ها، گردآوری اطلاعات لازم و انجام فعالیت‌ها و هماهنگی‌های مورد نیاز جهت تکمیل مراحل مختلف کار و نیز تسهیل‌گری در برگزاری جلسات گوناگون و دبیری جلسه‌هاست. در ادامه این گفتار، کمیته‌ها، نقش هر یک، اعضای آنها و زمان و میزان مشارکت هر یک از آنها در فرآیند برنامه‌ریزی توضیح داده می‌شود.

در پیاده‌سازی برنامه‌ریزی راهبردی در شهرداری سده لنجان، سه نوع کمیته تعریف گردید. لیکن اعضای کمیته‌ها بسته به نوع جلسات (آموزشی، اطلاع‌رسانی، همفکری، دیدار با گروه‌های مختلف مردم و غیره)، در یک یا چند کمیته مشارکت می‌کنند. البته، هیچ یک از این کمیته‌ها به طور مستقل فعالیت نخواهند کرد. این کمیته‌ها عبارتند از:

- کمیته عالی: بیشتر نقش سیاست‌گذاری داشته و در برابر نتیجه نهایی برنامه راهبردی پاسخگو است.
- کمیته راهبری: توسعه برنامه را هدایت نموده و فرآیندها، برنامه زمان‌بندی و نیز تمام جزئیات اجرای برنامه را مدیریت خواهد کرد.
- کمیته‌های فرعی: این زیرگروه‌ها یا کمیته‌های فرعی در تدوین برنامه‌های عملیاتی در سطح وظیفه‌ای و تخصصی که متناسب با بخش‌ها یا موضوعات کلیدی شهر و شهرداری مشخص می‌شوند، مشارکت خواهند کرد.

کمیته عالی برنامه‌ریزی راهبردی

نقش سیاست‌گذاری و تعیین اهداف کلی در فرآیند برنامه‌ریزی، توزیع اطلاعات مهم و ایجاد ارتباط با افراد خارج از شهرداری جهت جلب حمایت آنها در راستای دستیابی به اهداف برنامه راهبردی شهر بر عهده کمیته عالی برنامه‌ریزی راهبردی و اعضای آن است. اعضای این کمیته عبارتند از:

- اعضای شورای اسلامی شهر (پنج نفر)
- شهردار
- مسئول پروژه برنامه‌ریزی

تبصره: حضور دیگر میهمانان و مشاورین در جلسات کمیته عالی با تأیید رئیس کمیته انجام خواهد پذیرفت.

ریاست کمیته عالی بر عهده رئیس شورای اسلامی شهر و نائب رئیس، شهردار سده لنجان و نیز دبیری کمیته بر عهده مسئول پروژه است. کمیته عالی برنامه‌ریزی راهبردی در هر مرحله از فرآیند برنامه‌ریزی بر حسب ضرورت تشکیل جلسه خواهد داد. وظایف کمیته عالی عبارت است از:

- تعیین سیاست‌ها و خط‌مشی‌های کلی و تبیین ارزش‌های بنیادی جهت تدوین برنامه
- تصویب برنامه راهبردی شهرداری و ویرایش‌های آینده برنامه





- پیش‌بینی منابع مالی برنامه و دیگر تشکیلات اجرایی مورد نیاز
- تعیین اولویت‌های کلی برنامه از نظر پیامدهای مدنظر
- تصویب آئین‌نامه‌ها و دستورالعمل‌های برنامه (آیین‌نامه پاداش، دستورالعمل بودجه و غیره)
- هدایت و هماهنگی طرح‌های کلیدی شهرداری با دیگر نهادها و دستگاه‌ها
- جلب حمایت و پشتیبانی تأثیرگذاران خارج از شهرداری جهت موفقیت برنامه

کمیته راهبری برنامه‌ریزی راهبردی

کمیته راهبری مسئول هدایت اجرای گام‌های سه‌گانه مدیریت راهبردی به ویژه تدوین برنامه در سطح شهرداری است. این کمیته بر پایه اطلاعاتی که از کمیته عالی دریافت و گردآوری می‌کند برنامه اولیه و آزمایشی را صورت‌بندی و تهیه نموده و آن را برای تأیید و تصویب به کمیته عالی ارائه خواهد داد. اعضای کمیته راهبردی برنامه راهبردی عبارتند از:

- شهردار سده لنجان
- معاون اداری-مالی شهرداری
- مسئول پروژه برنامه‌ریزی راهبردی
- چهار نفر از کارشناسان آگاه و باتجربه به انتخاب شهردار

توجه: کارشناسان انتخابی باید توانایی درک و تشریح شهر و شهرداری را به صورت یک کل داشته باشند. همچنین باید دارای تجربه کافی، توانایی تعامل مؤثر با دیگران، و قابل احترام در بین هم‌رده‌های خود باشند.

تبصره: حضور دیگر میهمانان و مشاورین در جلسات کمیته راهبری با تأیید رئیس کمیته انجام خواهد پذیرفت.

ریاست کمیته راهبری بر عهده شهردار سده لنجان و نایب رئیس، معاون اداری-مالی شهرداری خواهد بود و نیز دبیری کمیته بر عهده مسئول پروژه برنامه‌ریزی راهبردی است. کمیته راهبری برنامه‌ریزی راهبردی هر هفته یکبار و بر حسب ضرورت به تعداد بیشتری تشکیل جلسه خواهد داد. برخی از وظایف بااهمیت کمیته راهبری عبارت است از:

- گردآوری، بررسی و تجزیه و تحلیل داده‌ها و اطلاعات اولیه
- تهیه و تدوین برنامه راهبردی پیشنهادی به منظور تأیید و تصویب توسط کمیته عالی
- گردآوری طرح‌ها، پروژه‌ها، اقدامات و فعالیت‌های اجرایی و اولویت‌بندی آنها
- آموزش، راهنمایی و حمایت و پشتیبانی از کمیته‌های فرعی جهت پیشبرد وظایف محوله
- ایجاد تعادل و توازن میان اهداف و نیازهای کمیته‌های فرعی و تخصیص منابع مربوط



- همسوسازی و ایجاد یکپارچگی بین واحدهای مختلف شهرداری
- پیشنهاد آیین‌نامه‌ها و دستورالعمل‌های پشتیبان برنامه به کمیته عالی جهت تصویب و اجرا
- پیاده‌سازی سیستم ارزیابی عملکرد در شهرداری و گزارش‌گیری از واحدها
- تهیه تجزیه و تحلیل‌های راهبردی و گزارش‌دهی به ذینفعان
- بازنگری و ویرایش برنامه در مقاطع لازم و ارائه به کمیته عالی

کمیته‌های فرعی برنامه‌ریزی راهبردی

کمیته‌های فرعی برنامه‌ریزی راهبردی بر حسب وظیفه‌های خاصی که در شهرداری وجود دارد همچون خدمات شهری، معماری و شهرسازی، عمران شهری و غیره، یا بر حسب موضوعات بااهمیتی که در شهر یا شهرداری مطرح می‌شود همانند زیباسازی و فرهنگ شهروندی تشکیل خواهند شد. اعضای این کمیته‌ها با نظر شهردار انتخاب می‌گردند، ولی به طور عمومی عبارتند از:

پرسش یکی از شهروندان:

ما در سال ۹۱ برای مشارکت اهالی چه فعالیت‌هایی داریم و قرار است تا پایان سال ۹۱ چند درصد اهالی در چه اقداماتی در سطح شهر مشارکت داشته باشند و تازه آن هم چه نوع مشارکتی؟

- مدیر یا مسئول واحد/موضوع مربوطه
- کارشناسان واحد/موضوع مربوطه
- نماینده مسئول پروژه برنامه‌ریزی راهبردی

تبصره: حضور دیگر میهمانان و مشاورین در جلسات کمیته‌های فرعی با تأیید شهردار انجام خواهد پذیرفت. ریاست کمیته بر عهده مدیر یا مسئول واحد/موضوع مربوطه و دبیر کمیته یکی از کارشناسان به انتخاب رئیس کمیته خواهد بود. وظایف کمیته‌های تخصصی به صورت کلی عبارت است از:

- شناسایی نیازهای شهر بنا بر موضوع کمیته و پیشنهاد اقدامات اجرایی جهت بهبود وضعیت
- برآورد زمان، بودجه، و مکان اجرای اقدامات و طرح‌ها و تعیین شیوه اجرا و نحوه بهره‌برداری از طرح‌ها
- گردآوری آمار و اطلاعات لازم پیرامون نیازها و اقدامات شناسایی شده
- پیشبرد فعالیت‌ها و وظایف محوله به منظور پیاده‌سازی برنامه راهبردی مصوب
- اولویت‌بندی پروژه‌ها و اقدامات اجرایی در حیطه موضوع کمیته
- پیشنهاد سنجه‌ها یا شاخص‌ها و اهداف کمی مربوط به منظور سنجش و ارزیابی عملکرد
- مستندسازی کلیه امور کمیته در طی اجرای برنامه راهبردی



SEDEH LENJAN
www.SH-SEDELENJAN.com

سده لنجان - کوچه باغ قدیمی



برنامه‌ریزی مشارکتی و مشارکت شهروندان

مشارکت شهروندان در روند تصمیم‌گیری شهری یکی از عناصر اصلی حکومت مردمی بوده و افزایش مشارکت مردم در امور شهری، می‌تواند در ایجاد تعادل شهری، نقش ارزنده‌ای را ایفا کند. مشارکت، عنصر حیاتی در فرآیند توسعه پایدار محسوب شده و از آن به عنوان حلقه مفقوده فرآیند توسعه یاد می‌کنند و به اعتقاد صاحب‌نظران، مشارکت موجب افزایش شایستگی و کرامت در افراد شده و به تقویت جامعه مدنی منجر می‌شود. باید گفت آگاهی یافتن و داشتن اطلاعات مورد نیاز، پیش شرط هر نوع مشارکتی است. چرا که مشارکت مؤثر و سهیم شدن در زندگی محلی بدون داشتن اطلاعات کافی ممکن نیست. برخی کشورها عدم شفافیت و نارسایی اطلاعات موجود در دسترس شهروندان را دو مشکل اساسی در مقابل توسعه و نیز مردم‌سالاری محلی قلمداد می‌کنند.

ناگفته پیداست که مردم باید در برنامه‌ها و تصمیمات متخذه برای شهر خود مشارکت داشته باشند. این مشارکت می‌تواند مشارکت در خدمت‌گزاری، برنامه‌ریزی، اجرا و نظارت در کلیه برنامه‌های مورد نظر برای شهر باشد. استفاده از مشارکت شهروندی باعث صرف انرژی، زمان، هزینه و امکانات کمتر و انجام کارهای بیشتر در شهر می‌شود. از طرفی، مداخله شهروندان در اداره امور باعث آشنایی مستقیم آنان با مسایل شهر شده و این خود منجر به تصحیح نظر و تصور مردم از مدیریت شهری می‌شود. مشارکت شهروندی باعث ایجاد حس اعتماد شهروندان نسبت به مدیران می‌شود و متقابلاً مدیران شهری نیز باید با ایجاد رابطه مستقیم با مردم این حس را تقویت کنند. بنابراین، در فرآیند برنامه‌ریزی تلاش گردید در هر جای ممکن از مشارکت شهروندان و دیگر گروه‌های هدف بهره‌برداری گردید که در ادامه به دو شیوه اصلی یعنی (۱) برگزاری جلسه مشترک و (۲) ارتباط از طریق سایت‌های اطلاع‌رسانی اشاره می‌شود.

نشست و هم‌اندیشی با فرهیختگان شهر

دیدار با فرهیختگان شهر سده لنجان درباره چشم‌انداز شهر و برنامه راهبردی با حضور اعضای شورای اسلامی شهر، شهردار و چند تن از افراد صاحب‌نظر و تأثیرگذار در شهر ۹۱/۳/۷ در شهرداری برگزار شد. در این جلسه، ضرورت‌های تدوین برنامه راهبردی و چشم‌انداز شهر و اهمیت برنامه‌ریزی در تمام عرصه‌ها جهت رسیدن به اهداف و آرمان‌های مطلوب با مشارکت همگانی تبیین گردید. پس از آن، شاخص‌ها و مولفه‌های «حکمرانی خوب شهری» که عبارتند از (۱) دیدگاه راهبردی، (۲) شفافیت، (۳) مشارکت، (۴) اجماع و هم‌رایی، (۵) مسئولیت‌پذیری و پاسخگویی، (۶) برابری، (۷) کارایی و اثربخشی، و (۸) قانون‌مداری تشریح و اشاره شد بدون حضور و مشارکت مستمر نخبگان، فرهیختگان و شهروندان در امر برنامه‌ریزی برای شهر و نظارت بر تحقق برنامه این مولفه‌ها در شهر رخ نخواهد داد و از همه دعوت گردید شهرداری را در تحقق این مهم یاری دهند. در ادامه، راهکارهای مختلف برای افزایش مشارکت در امر تدوین و اجرای برنامه از جمله اطلاع‌رسانی در سطح شهر، از طریق وب‌سایت‌ها و دیگر رسانه‌ها به بحث و تبادل نظر گذاشته شد. پس



از آن، حاضران جلسه پس از تقدیر و تشکر از آغاز برنامه‌ریزی در شهر و فراهم شدن امکان مشارکت در این امر به طرح دیدگاه‌ها، نظرات، انتقادات و پیشنهادهای خود پرداختند و مقرر شد این همکاری و همراهی ادامه یابد.

نشست اعضای شورای اسلامی شهر و کمیته برنامه راهبردی با فرهیختگان (تصویر ۱-۳)



گفتگو و هم‌اندیشی با روحانیون شهر

جلسه هم‌اندیشی با روحانیون شهر روز یکشنبه ۲۸/۳/۹۱ در شهرداری با حضور اعضای شورای اسلامی شهر، شهردار و اعضای کمیته برنامه‌ریزی برگزار گردید. در ابتدا خلاصه‌ای از فعالیت‌های انجام‌پذیرفته جهت تدوین چشم‌انداز و برنامه راهبردی شهر بازگو شده و درخواست کمیته به منظور مشارکت روحانیون در امر تبیین و اعمال ارزش‌های اسلامی و دینی در برنامه مطرح گردید، چون در راستای حفظ و اعتلای مولفه‌های شهر اسلامی و فراهم ساختن زمینه‌های زندگی سعادت‌مند برای شهروندان، نقش علما و روحانیون بسیار ارزشمند و پررنگ خواهد بود.

هدف از این جلسه، آشنایی روحانیون با چشم‌انداز آینده شهر و بهره‌مندی از ظرفیت‌های آنها در کلیه مراحل تدوین چشم‌انداز بود. در این راستا، به موضوع مهندسی فرهنگی و ضرورت بکارگیری آن در حیطه وظایف شهرداری به ویژه برای ارتقاء فرهنگ شهروندی اشاره گردید. پس از آن، حاضران ضمن اعلام خرسندی و موافقت با شیوه برنامه‌ریزی مشارکتی، نکاتی از جمله موارد زیر را ارائه کردند که تلاش خواهد شد در متن برنامه‌ها لحاظ گردد:

- گسترش فرهنگ اسلامی-ایرانی بین شهروندان با توجه تهاجم و شبیخون فرهنگی غرب.
- بهره‌مندی از مفاهیم ایمانی، دینی، معرفتی، و اخلاقی در تهیه طرح‌ها و پروژه‌ها.



- نصب تندیس‌های مذهبی و برگزاری آیین‌های دینی-مذهبی در سطح شهر.
- نظرخواهی از علما و روحانیون به منظور هویت‌بخشی به طرح‌های شهرسازی و عمرانی.
- توجه به ارزش‌های دینی و اسلامی به صورت شفاف در سیاست‌ها و اهداف کلان.

نشست اعضای شورای اسلامی شهر و کمیته برنامه راهبردی با روحانیون (تصویر ۲-۳)



شهر از نگاه بانوان

جلسه اطلاع‌رسانی و نظرسنجی از بانوان نیز ۹۱/۳/۲۸ برگزار گردید. از آنجا که بانوان جایگاه ویژه‌ای در ساختن شهری دارند که هم هویت ما و هم فرزندان ما را می‌سازد، می‌بایست در تمامی مراحل تدوین برنامه حضور فعالانه‌ای داشته باشند. در این ارتباط، از برخی از بانوان درخواست شد تا نقاط قوت و ضعف شهر را با توجه به نیازهای جنسیتی و نقش مادرانه خود برشمرده و در صورت وجود، پیشنهاد خود در زمینه طراحی فضای پارک‌های شهری، برگزاری جشن‌ها و آیین‌های ویژه خانم‌ها، زیباسازی در شهر، رفع نارسایی‌های شهری و غیره بیان کنند. برخی از دیدگاه‌ها و نقطه نظرات مطرح‌شده در این جلسه پیرامون نیازها و مسائل شهری عبارت است از:



SEDEH LENJAN
www.SH-SEDELENJAN.com

سده لنجان - زاینده رود



- اولویت‌دهی به راهکارهای افزایش هوای پاک و سلامتی شهروندان و راه‌های کاهش آلودگی هوا و آب.
- احداث پارک بزرگ و آبنا‌های جذاب ویژه بانوان در حاشیه زاینده‌رود.
- برگزاری بازی‌ها و آیین‌های محلی ویژه بانوان و برگزاری مسابقات و اهداء جوایز.
- بهره‌برداری از کانون فرهنگی هنری شهید آوینی جهت برگزاری کلاس‌های آموزشی.
- همکاری با انجمن‌ها و مجتمع‌های آموزشی جهت آشناسازی شهروندان با برنامه شهر.

نشست اعضای شورای اسلامی شهر و کمیته برنامه راهبردی با بانوان (تصویر ۳-۳)



شهر دوستدار کودکان

امروزه حضور کودکان در فضاهای شهری بسیار کمرنگ شده است. آنها معمولاً در یک فضای خاص طراحی شده (زمین‌های بازی) جدا از دیگران نگه داشته شده و از بودن در فضای متنوع و اجتماعی که مورد قبول‌شان باشد محروم‌اند. بیشتر آنها در فضایی که با رجحان فکری بزرگسالان طراحی شده به سر برده و امکان تسلط و فرصت تأثیرگذاری بر فضای خود را از دست داده‌اند. در حالی که اگر فضای مورد استفاده کودکان با بررسی نظرات آنها و پیشنهاد خودشان طراحی شود می‌تواند فضایی پایدار و با حداکثر کارایی ایجاد کند. به همین منظور و با هدف مشارکت کودکان در توسعه پایدار اجتماعی، جلسه‌ای در تاریخ ۹/۵/۱۳۹۱ با حضور همه مدیران مدارس ابتدایی و راهنمایی، مدیران کانون‌ها و دارالقرآن شهر برگزار شد.



در این نشست، در خصوص کودکان و نوجوانان و فعالیت‌های مرتبط با آنان در شهر گفتگوهای بسیاری صورت پذیرفت و همچنین جایگاه کودکان و نوجوانان در شهر سده لنجان و چشم‌انداز شهر بررسی گردید و مقرر شد زمینه‌های مشارکت کودکان در طراحی و اجرای پروژه‌های شهری فراهم گردد. به نظر اعضا، یکی از موفق‌ترین جلسات شهرداری برای مشارکت در امر برنامه‌ریزی، این جلسه بوده است چون یکی از دستاوردهای اصلی آن، درج مفهوم «شهر دوستدار کودک» در بیانیه چشم‌انداز سده لنجان بود.

نشست اعضای شورای اسلامی شهر و کمیته برنامه راهبردی با بانوان (تصویر ۳-۳)



اطلاع‌رسانی و مشارکت از طریق وبگاهها

ظهور فناوری‌های اطلاعاتی و ارتباطی و ورود آنها به سازمان‌ها باعث شده است تا سیستم‌ها، فناوری‌ها و ابزارهای اطلاعاتی و ارتباطی مورد استفاده سازمان‌ها از نقش تعیین‌کننده‌ای در انجام وظایف سازمانی برخوردار شوند. هر چند دانشمندان استدلال می‌کنند که این ابزارها در بسیاری از جوامع و سازمان‌ها مؤثر و در عین حال، در بسیاری دیگر تأثیر منفی داشته‌اند، شورای اسلامی شهر سده با سیاست اعتمادسازی و شفاف‌سازی و با هدف ایجاد فرهنگ مشارکت، خواستار اخذ نظرات و نگرش‌های شهروندان با بهره‌مندی از این فناوری گردید.

بنابراین، کمیته برنامه‌ریزی شهرداری سده لنجان سعی نمود از نخستین گام‌های فرآیند برنامه‌ریزی، با شهروندان و همه کسانی که به مشارکت در امر تدوین سند چشم‌انداز شهر و برنامه‌ریزی راهبردی تمایل دارند، ارتباط قدرتمندی را از طریق پرتال شهرداری و دیگر وبگاه‌های در دسترس برقرار کند. در این گفتار در یک نگاه گذرا مروری بر برخی از وبگاه‌هایی که در این مسیر فعال گردید، انجام خواهد شد تا بازتاب این حرکت و انواع بازخوردهای به‌دست‌آمده در جامعه سده لنجان قابل شناسایی باشد. در جدول زیر نام این وبگاه‌ها و نشانی هر یک ارائه شده است:



فهرست برخی از وب‌گاه‌های بکاررفته در تدوین برنامه (جدول ۱-۳)

www.sh-SedehLenjan.ir	پرتال شهرداری	۱
www.NazemSara.com	ناظم‌سرا	۲
www.3deh1404.mihanblog.com	کانون هواداران چشم‌انداز سده	۳
www.KodakeneSedehLenjan.blogfa.com	کودکان سده لنجان	۴
www.RadioSedeh.blogfa.com	رادیو سده	۵

شکل ۵-۳، صفحه اهداف کلان را در پرتال شهرداری نشان می‌دهد. چنانچه از شکل پیداست، اطلاعات مربوط به برنامه از جمله بیانیه چشم‌انداز، فرصت‌ها و تهدیدها و نیز قوت‌ها و ضعف‌های شناسایی‌شده، اهداف کلان و راهبردها، همراه با توضیحات و تفسیر هر کدام، اخبار، رویدادها و برنامه‌های مرتبط با تدوین برنامه، بخش‌های اصلی اطلاع‌رسانی را به خود اختصاص می‌دهد. در هر یک از موارد مذکور، سعی شده است تا اطلاعات غنی و کاملی ارائه شود تا سرانجام به جذب افراد به سوی مشارکت و برنامه شهر منجر گردد. در جدول ۲-۳ عنوان برخی از مطالب همراه با شمار بازدید از آنها و تعداد دیدگاه‌های شهروندان نشان داد شده است.



SEDEH LENJAN
www.SH-SEDELENJAN.com

سده لنجان - اراضی کشاورزی



www.sh-SedehLenjan.ir

صفحه اصلی - اخبار شهرداری - فرخوانها - شورای ایستادن شهر - نقشه هوایی شهر - چشم انداز سده لنجان - صفحه جدید

دوشنبه 16 بهمن 1391 سده لنجان در آفاق 1404 - اهداف کلان

چشم انداز در آفاق

- چشم انداز سده لنجان
- فرصتها و تهدیدها
- اهداف کلان
- راهبردها
- بروزه ها
- نظرات و مطالب مرتبط با چشم انداز
- مطالب مرتبط با چشم انداز

اهداف کلان

اهداف کلان چشم انداز 1404 شهر سده لنجان:

1. نمادینه سازی سیما و منظر شهر و افزایش میزان اشتها شهر در بعد استانی، ملی و بین المللی
2. نهادینه سازی فرهنگ شهروندی و قانون مداری در شهر
3. ارتقاء جایگاه و پایگاه مدیریت شهری با رویکرد مشارکت و هم افزایی میان ذینفعان شهر
4. افزایش جذب اعتبارات و منابع درآمدی پایدار با تأکید بر بهبود فضای کسب و کار در شهر

منوی اصلی سایت

- معرفی شهر
- امکانات شهر (نیازمندیها)
- فرم های شهر سازی
- مناقضه و مزایده
- قوانین و بخشنامه ها
- ارتباط مستقیم با شهردار
- گالری تصاویر
- مقالات
- تعرفه عوارض شهرداری
- تاریخچه شهرداریها در ایران
- مشارکت اخلاقی
- گزارش ها، آمار و اطلاعات مالی شهرداری

Internet | Protected Mode: Off

صفحه اهداف کلان در پرتال شهرداری سده لنجان (شکل ۳-۵)



چشم انداز ۱۴۰۴ شهر سده لنجان

www.NazemSara.com

تیر ۱۳۹۱ | ۷ دیدگاه

تعداد بازدید این مطلب ۱۰۵۰ نویسنده: ارسال کننده مطلب به سایت ناظم سراهروز نظر آزادانی امروزه ترسیم و دستیابی به چشم انداز برای شهرها به یک انتخاب بلکه به یک ضرورت است که سده لنجان نیز از آن مستثنی نیست. چرا که بدون داشتن چشمی از آینده، سرنوشت اجتماعی، اقتصادی و فرهنگی شهر دستخوش سلیقه‌های گوناگون [...]

بیشتر بخوانید *

ارسال شده در سده لنجان، شورا شهردار شهروند | برجستگان: سده لنجان،

آیا سده لنجان شهری پیشرفته خواهد شد؟

تیر ۱۳۹۱ | ۲ دیدگاه

تعداد بازدید این مطلب ۳۸۲۰ نویسنده: مقاله‌های آینده جیات بشر در دهه‌های حفاظت از محیط زیست و یا توسعه پایدار خواهد بود. امروز بشر متوجه عواقب زیاده‌بار بهره‌برداری بی‌رویه از طبیعت و زحاک کردن انواع آب‌نبه‌ها در محیط زیست خود شده است. پیشرفت و توسعه عیان گسیخته و حساب [...]

بیشتر بخوانید *

ارسال شده در سده لنجان، شورا شهردار شهروند | برجستگان: سده لنجان، سیاسی، اجتماعی،

نگاهی دیگر به سند چشم انداز ۱۴۰۴ سده لنجان

تیر ۱۳۹۱ | ۲۲ دیدگاه

تعداد بازدید این مطلب ۱۴۴۲ نویسنده: علمی-بندگانی عضو شورای اسلامی شهر سده لنجان (چشم انداز لوح رنگ باخته) ((تحلیلی ارزشها و آرمانهای عقلانی انقلاب اسلامی مستلزم تلاش همه جانبه در ابعاد علمی، اجتماعی، اقتصادی، سیاسی و فرهنگی است که هر یک از عرصه‌های مذکور به نوعی در بررساختهای همه جانبه کشور ابزار حذف برای ارتقاء [...]

بیشتر بخوانید *

- مسعود ناظم رعایا (926)
- اسناد جعفر ناظم رعایا (129)
- جداورد صالحی (68)
- سعادت البندقی (60)
- اسناد اسفندیار نعمت‌دی سده (49)
- فرهاد اسفندیاری (39)
- علی اصغر حسامی (32)
- امانی اکبر ترویجی (30)
- مسعود اندیسی سده (26)
- عفتی شرفی (25)
- ناذر صادقی (24)
- سزگار خاتم ب.عادل (22)
- کاظمان نوروزی (22)
- حامد یحیی امامی (21)
- اکبر حسامی (19)
- وحید ناظم رعایا (19)
- حامد دری (18)
- احسان باقریوزیری (16)
- رسام بختیاروند (16)
- حامد بهاره نوروزی (15)
- دکتر فرید براتی سده (14)
- حسین اندیسی (13)
- حبیب الله اندیسی (13)
- سید مهراڻ موسوی (10)

Done Internet | Protected Mode: Off

صفحه جستجوی مطالب مرتبط با چشم‌انداز در وبگاه ناظم‌سرا (شکل ۳-۶)



www.RadioSadeh.blogfa.com

راديو سده

Home | Email | archive | Posts

نظر شهردار محترم شهر سده لتجان در خصوص برنامه راديو سده

|| + (جمعه دوازدهم آبان 1391) : نویسنده وحید ناظم الرضا
راديو سده
سلام
از این که در سایت راديو سده مشاهده مي کنیم مسائل شهر مورد ارزیابی قرار می گیرد خرسندم. همانطور که بزرگان گفته اند اگر در کار و عملکرد همه مسئولین يك جامعه بزرگ (مثل سده لتجان) موازي باشند باید به آن کار شك کرد زیرا عقاید و نظرات و خواسته ها متفاوت است لذا انتقادات بازدارنده نیست بلکه هدایت کننده است. خوشحال خواهم شد در کلیه امور دقت شود و نواقص و ابرادات بیان شود و با کمک هم رفع مشکل شود(انشاءالله) آینده خوبی برای شهروندان آرزو دارم. شهردار شهر

هدف ما به هم نزدیک کردن آدمهاست
radiosede@yahoo.com
vp.nazemroaya@yahoo.com
vp.nazemroaya@gmail.com

چشم انداز ۲۰۲۰ شهر سده لتجان

آخرين مطالب

- تا بیست
- برنامه یازدهم سکوت هوشی
- از شهروندان خوب تا شهر نمونه
- برنامه هفدهم (دشوره های صوت)
- برنامه شانزدهم
- برنامه شماره پانزده
- برنامه شماره چهارده
- برنامه شماره سیزده
- برنامه شماره دوازده
- نظر شهردار محترم شهر سده لتجان
- در خصوص برنامه راديو سده
- لیست تمام مطالب

موضوعات

یکی از صفحات وبلاگ راديو سده (شکل ۷-۳)



SEDEH LENJAN
www.SH-SEDELENJAN.com

سده لنجان - زاینده رود



تاریخ	عنوان مطلب	بازدید	دیدگاه	سایت خبری
۹۱/۰۸/۱۶	آب را باید شست جور دیگر باید خورد (دوازدهمین برنامه رادیو سده)	۱۶۶۲	۱۸	سایت ناظم سرا
۹۱/۰۸/۰۸	یه حرفایی همیشه هست (یازدهمین برنامه رادیو سده)	۲۱۱۰	۲۰	سایت ناظم سرا
۹۱/۰۷/۲۵	شهرداری، عزیزم دقت کن (برنامه شماره ده رادیو سده)	۲۰۹۶	۲۳	سایت ناظم سرا
۹۱/۰۷/۹	حاشیه با طعم گل کلم	۹۵۳۶	۱۹	سایت ناظم سرا
۹۱/۰۷/۱۰	گاهی به خیابان نگاه کن (رادیو سده)	۳۳۰۰	۱۹	سایت ناظم سرا
۹۱/۰۷/۰۱	وقتی از هر انگشتمان یک هنر می‌ریزد	۲۶۱۵	۱۷	سایت ناظم سرا
۹۱/۰۶/۲۸	پاسخ شهردار سده لنجان به برنامه تازه رادیو سده	۴۰۶	۷	سایت ناظم سرا
۹۱/۰۶/۲۶	تکثیر دوست‌داشتنی رنگ‌ها	۲۵۶۴	۱۹	سایت ناظم سرا
۹۱/۰۶/۲۰	فراخوان رادیو سده. قابل توجه همه دوستداران حرکت فرهنگی!	۹۹۹	۱۶	سایت ناظم سرا
۹۱/۰۶/۱۱	آیا سند چشم‌انداز تبلیغی برای انتخابات شورای سده لنجان است؟	۹۹۲	۱۳	سایت ناظم سرا
۹۱/۰۶/۱۶	برنامه تازه رادیو سده	۱۰۰۹	۱۶	سایت ناظم سرا
۹۱/۰۶/۱۷	انتخابات شورای اسلامی شهر و سند چشم‌انداز ۱۴۰۴ سده لنجان	۲۴۹	۲	سایت ناظم سرا
۹۱/۰۶/۱۳	نماد شهر سده لنجان را بیشتر بشناسیم	۱۱۰۳	۴	سایت ناظم سرا
۹۱/۰۶/۱۲	رونمایی از نماد شهر سده - شهرآئین ایران	۱۱۵	-	پرتال شهرداری
۹۱/۰۶/۱۱	با اینا خستگیم در می‌کنم	۱۲۶۸	۲۷	سایت ناظم سرا
۹۱/۰۶/۰۴	برنامه سوم رادیو سده	۱۲۳۴	۱۲	سایت ناظم سرا
۹۱/۰۵/۳۰	ما مردم خوبی هستیم	۹۹۰	۶	سایت ناظم سرا
۹۱/۰۵/۲۹	آیا شهر سده لنجان می‌تواند آیین‌نماد باشد؟	۷۷۲	۱۳	سایت ناظم سرا
۹۱/۰۵/۲۶	رادیو سده افتتاح شد!	۲۳۷	۱	سایت ناظم سرا
۹۱/۰۵/۱۳	ایا نحوه تدوین چشم‌انداز سده لنجان درست است؟	۶۹۱	۴	سایت ناظم سرا
۹۱/۰۵/۱۲	سده لنجان، شهر آیین‌نهاد	۴۷۲	۶	سایت ناظم سرا
۹۱/۰۵/۱۰	جلسه با مدیران مدارس در راستای تدوین چشم‌انداز ۱۴۰۴	۱۰۳	-	پرتال شهرداری
۹۱/۰۵/۰۹	دو سوال مطرح شده خوانندگان سایت ناظم سرا	۵۰۵	۶	سایت ناظم سرا
۹۱/۰۵/۰۷	سالخوردگان در چشم انداز ۱۴۰۴	۹۰	-	پرتال شهرداری
۹۱/۰۵/۰۴	برای شهر خود رویاپردازی کنید	۱۱۴	-	پرتال شهرداری
۹۱/۰۵/۰۳	چشم‌انداز: شهر آیین‌نهاد چه شهری است و کجاست؟	۸۰	-	پرتال شهرداری
۹۱/۰۵/۰۳	من و شهر ما ۳	۳۸	-	پرتال شهرداری
۹۱/۰۴/۳۱	من و شهر ما ۲	۱۵۲	-	پرتال شهرداری
۹۱/۰۴/۲۸	من و شهر ما ۱	۸۵	-	پرتال شهرداری
۹۱/۰۴/۲۸	جلسه با فعالان قرآنی در راستای تدوین سند ۱۴۰۴	۸۴	-	پرتال شهرداری



تاریخ	عنوان مطلب	بازدید	دیدگاه	سایت خبری
۹۱/۰۴/۲۷	آیا شما هم بی‌تفاوتید؟	۳۳۰	۲	سایت ناظم‌سرا
۹۱/۰۴/۲۷	شهر کارافرین، مدیریت شهری کارافرین، شهرداری کارافرین	۱۲۳	-	پرتال شهرداری
۹۱/۰۴/۲۲	کیسه‌های نایلونی چشم‌انداز	۱۱۰	-	پرتال شهرداری
۹۱/۰۴/۲۱	سده لنجان، نخست‌شهر کارآفرین ایران زمین	۱۴۸۸	۲۲	سایت ناظم‌سرا
۹۱/۰۴/۱۳	ما به کجا می‌رویم؟	۶۰۳	۷	سایت ناظم‌سرا
۹۱/۰۴/۱۳	از زبان مشاور طرح تدوین سند چشم‌انداز	۱۱۶	-	پرتال شهرداری
۹۱/۰۴/۱۲	آیا سده لنجان شهری پیشرفته خواهد شد؟	۳۸۲	۲	سایت ناظم‌سرا
۹۱/۰۴/۱۲	برنامه‌ریزی و چشم‌انداز	۱۰۸	-	پرتال شهرداری
۹۱/۰۴/۰۷	نگاهی دیگر به سند چشم‌انداز ۱۴۰۴ سده لنجان	۱۴۴۱	۲۲	سایت ناظم‌سرا
۹۱/۰۳/۳۱	چرا از اظهار نظر در باره سند چشم‌انداز ۱۴۰۴ سده لنجان می‌ترسیم؟	۶۰۴	۵	سایت ناظم‌سرا
۹۱/۰۳/۳۰	صبح به خیر شورای شهر سده لنجان	۱۰۴۸	۱۴	سایت ناظم‌سرا
۹۱/۰۳/۳۰	سپاس از همدلی و همراهی بانوان بزرگوار و فرزانه شهر	۱۷۸	-	پرتال شهرداری
۹۱/۰۳/۳۰	مشارکت روحانیون جهت تدوین برنامه‌های اسلامی و دینی	۲۱۳	-	پرتال شهرداری
۹۱/۰۳/۲۸	درخواست شورای اسلامی شهر سده لنجان از همه مردم و فرهیختگان	۱۸۳	۰	سایت ناظم‌سرا
۹۱/۰۳/۲۸	نخبه‌گرایی و مشارکت اجتماعی در تدوین سند چشم‌انداز سده لنجان	۲۰۸	-	پرتال شهرداری
۹۱/۰۳/۲۷	مقدمه‌ای بر سند چشم‌انداز سده لنجان	۴۷۹	۳	سایت ناظم‌سرا
۹۱/۰۳/۲۵	جلسه شورای اسلامی شهر و کمیته چشم‌انداز با روحانیون محترم شهر	۲۱۷	-	پرتال شهرداری
۹۱/۰۳/۲۵	بانوان فرزانه شهر آیا از برنامه آینده شهر خود خبر دارید؟	۲۱۲	-	پرتال شهرداری
۹۱/۰۳/۲۴	نظر جناب آقای ابراهیم ادیبی درباره برنامه چشم‌انداز ۱۴۰۴ سده لنجان	۹۹۴	۱۱	سایت ناظم‌سرا
۹۱/۰۳/۲۴	آب‌نما	۱۵۶	۳	پرتال شهرداری
۹۱/۰۳/۲۴	میانی ادراک سیمای الهام گرفته از آب و آیین	۹۶	۳	پرتال شهرداری
۹۱/۰۳/۲۲	آغاز حرکت شفاف‌سازی و اعتمادسازی در شهرداری	۲۴۰	-	پرتال شهرداری
۹۱/۰۳/۲۲	سده لنجان شهری است پاک و ایمن	۹۱	-	پرتال شهرداری
۹۱/۰۳/۲۱	شهروندان فرهیخته	۱۱۸	۳	پرتال شهرداری
۹۱/۰۳/۱۵	نظرات شما	۱۵۰	۱	پرتال شهرداری
۹۱/۰۳/۱۰	چشم‌انداز ۱۴۰۴ شهر سده لنجان	۳۱۲۷	۵۴	سایت ناظم‌سرا
۹۱/۰۳/۰۸	هم‌اندیشی شهرداری با تنی چند از نخبگان و فرهیختگان شهر	۳۸۵	-	پرتال شهرداری
۹۱/۰۳/۰۷	هرکس که چشم دارد زشت است که چشم‌انداز نداشته باشد	۲۲۸	-	پرتال شهرداری
۹۱/۰۲/۲۷	مسابقه بزرگ چشم‌انداز ۱۴۰۴ شهر سده لنجان	۲۴۵	-	پرتال شهرداری
۹۱/۰۲/۱۲	چشم‌انداز ۱۴۰۴ شهر سده لنجان	۵۰۴	-	پرتال شهرداری
مجموع		۵۰۰۴۸	۴۲۰	

در زیر برخی از نظرها و دیدگاه‌های دریافت شده از سوی شهروندان چه از طریق نامه، و چه از طریق یادداشت در وب‌گاه‌ها آمده است.

فرید براتی سده



مدتی پیش از شهرداری سده لنجان با بنده تماس گرفتند و اعلام کردند که مقرر است تا چشم‌انداز شهر سده لنجان را تدوین و آماده سازند و از حقیر هم خواستند تا نظری یا دیدگاهی اگر دارم ضمن مطالعه متن تهیه شده اعلام کنم. از طریق ایمیل سند مربوطه برایم ارسال شد و حقیر هم نکاتی را روی آن نوشتم و پس فرستادم. هر چند به نظر می‌رسد سده لنجان و به‌طور کلی هر سیستم و نهادی پیش از چشم‌انداز به برنامه عملیاتی و به اصطلاح نقشه راه یا سیاست‌نامه نیازمند است و فکر هم کنم نظر دوستان همین بوده و هست حتی همین چیزی هم که به نام سند چشم‌انداز تدوین شده یا در حال تهیه آن هستند امر مبارکی است و نباید از تهیه آن واهمه داشت. البته از بنده خواسته شد در جلسه‌ای در همین باره هم در سده شرکت کنم که به علت مشغله کاری و سفری که به یکی از استان‌های جنوبی کشور برایم پیش آمد نتوانستم در جلسه حاضر باشم.

به هر روی گفته می‌شود وقتی ندانی کجا می‌روی هر جا بروی بیراهه است و وقتی هدفی نداشته باشی هر کاری بیهوده محسوب می‌شود. داشتن برنامه عملیاتی و یا به اصطلاح سند چشم‌انداز (کذا در بیان) یا هر چیز دیگر که اسمش را بگذاریم حداقل یک حسن دارد و آن این‌که موجب می‌شود تا هر کس از راه برسد (آن هم در کشوی مثل ما که میانگین عمر مدیریت‌های میانی حداکثر دو سال یا کمی کمتر یا بیشتر است) اقدامات مثبت قبلی‌ها را لگد مال و پایمال نسازد. این البته حداقل حسن داشتن برنامه مدون و به اصطلاح سند چشم‌انداز است (توجه شود که بنده همچنان معتقدم سده یا هر محل یا شهر و روستای دیگری بیشتر برنامه عملیاتی می‌خواهد تا سند چشم‌انداز و به دلایل کاملاً علمی و عملی بین این دو مقوله تمایز قائل می‌شوم). این برنامه عملیاتی در مرحله بعد باید تبدیل به فعالیت‌ها و برش‌های سنواتی شود یعنی مثلاً ما در سال ۹۱ برای مشارکت اهالی چه فعالیت‌هایی داریم و قرار است تا پایان سال ۹۱ چند درصد اهالی در چه اقداماتی در سطح شهر مشارکت داشته باشند و تازه آن هم چه نوع مشارکتی؟

در هر صورت بنده در عین آن‌که می‌پذیرم برنامه‌ریزی و اقدام مبتنی بر برنامه و سندهای راهبردی در بین ما چقدر سخت و مشکلات دارد اما از اقدامات صورت گرفته حمایت کرده و تشکر خود را به عنوان یک سده‌ی و در همین حد از عزیزانی که به این اقدام مبادرت نموده‌اند اعلام می‌کنم و برایشان آرزوی توفیق دارم. پیشنهاد هم می‌کنم در برنامه‌ریزی و تدوین سندهای مربوط فقط از نخبگان نظرخواهی نکنند هر چند که داشتن یا پرسیدن نظر نخبگان بسیار محترم و ارجمند است توصیه می‌کنم از مردم عادی یا نمایندگان مردم و اقشار مختلف هم نظرسنجی شود و بیشتر با تشکیل تیم‌های اجتماع‌محور در سطح محلات شهر و مساجد و مدارس و ... نظرات همه اقشار از پیر و جوان و زن و مردم و کلیه قومیت‌ها مورد لحاظ قرار گیرند. چنین برنامه‌ای فقط یک برنامه نخبه‌گرا نیست بلکه برنامه‌ای عمل‌گرا و در عین حال اجتماع‌مدار است و می‌تواند به افزایش سرمایه اجتماعی در سطح شهر نیز کمک کند.

از دوستانی هم که اندکی با تردید به موضوع می‌نگرند درخواست دارم ضمن آن‌که نگاه نقاد و تیزبین خود را داشته باشند (چون این نوع نگاه هم در تحلیل نهایی راهگشاست) اما فراموش نکنند که این فقط دیکته نانوخته است که غلط ندارد حتی اگر اشتباه هم شود و غلط هم عمل گردد ولی جسارت این نوع عمل کردن هم خود فی‌نفسه مهم و ارزشمند است.

با آرزوی توفیق برای همه همشهری‌های عزیز

۱۳۹۱/۰۳/۱۳

رستم بختیاروند

در ابتدا از تمامی عزیزانی که نظرات ارزشمند خود را اعلام نمودند تقدیر و تشکر می‌نمایم. همچنین از شهردار محترم و شورای اسلامی شهر سده لنجان، مسئولین محترم شهرداری و نخبگان و فرهیختگان و دیگر عزیزان که در این راستا قبول زحمت نمودند تشکر می‌نمایم و باید عرض کنم اطلاع‌رسانی مسئولین مربوطه در این زمینه ضعیف بوده و فقط با یک بنر تبلیغاتی نمی‌شود از تمامی افکار نظرها و ظرفیت‌های موجود دعوت به عمل آورد چراکه خیلی از همشهریان از این همایش هیچگونه اطلاعی نداشتند و حال که بزرگواری کرده‌اند و نظرات همشهریان عزیز را خواستارند بهتر است در رابطه با این موضوع همکاری و صمیمیت بیشتری داشته باشیم و درباره آینده محل زندگی خودمان و فرزندانمان هم‌اندیشی انسجام یافته‌ای داشته باشیم.

چشم‌انداز در زبان فارسی به معنی چیزی است که از آینده در نظر انسان مجسم می‌شود. آینده‌نگاری کاری بسیار مشکل و پیچیده است و نباید فراموش کرد که آینده‌نگاری، پیش‌بینی نیست. طرح آینده‌نگاری یک فعالیت از پایین به بالاست، یعنی نظرات و پیش‌بینی‌ها و آرمان‌های جامعه جمع می‌شوند و بعد بر مبنای آنها تصمیماتی در حوزه‌های سیاستگذار و در قالب اسناد از بالا به پایین ابلاغ می‌شود. چشم‌انداز آمیزه‌ای از ارزش و داورهای مبتنی بر ایدئولوژی و واقعیت‌های اجتماعی، فرهنگی و اقتصادی می‌باشد. طبق این دیدگاه، هر ایدئولوژی‌ای، ترسیم‌کننده یک چشم‌انداز است. لذا در مقام برنامه‌ریزی و تصمیم‌گیری باید ایدئولوژی واحدی حاکم باشد تا چشم‌انداز واحدی شکل بگیرد. چشم‌انداز، ارایه‌دهنده یک تصویر مطلوب، آرمانی و قابل دستیابی است که مانند چراغی در افق بلندمدت، فراروی جامعه و نظام حکومتی قرار دارد و دارای ویژگی‌های جامع‌نگری، آینده‌نگاری، ارزشگرایی و واقع‌گرایی می‌باشد. به امید چشم‌اندازی روشن و پر فروغ در سال ۱۴۰۴ برای شهرمان سده لنجان.

سر بلند و پیروز باشید

۱۳۹۱/۰۳/۱۵





حسین ادیبی

جای بسی خوشحالی و مسرت است که شهروندان عزیز با ارائه نظرات، نگرانی‌ها و دغدغه‌های خود را در مورد شهر و آینده شهرشان ابراز داشته‌اند. بنده به عنوان کسی که مدتی است در جلسات چشم‌انداز حضور می‌یابم عرض می‌کنم:

اقدامی که شهرداری و شورای اسلامی شهر مبادرت به آن کرده‌اند برنامه‌ریزی استراتژیک می‌باشد که طرح جامع عملیاتی می‌باشد که جهات مهم را مشخص می‌سازد و تخصیص منابع را برای دستیابی به هدف‌های سازمانی بلندمدت هدایت می‌کند. تدوین و اجرای این استراتژی به همه منابع و نیروهای سازمانی و فراسازمانی وابسته است که هماهنگی این نیروها و استفاده درست از توان این نیروها در عملیاتی شدن استراتژی، خود یکی از چالش‌های مدیریت استراتژیک است. بنابر این اکنون که شهرداری و شورای اسلامی شهر به همت نیروهای درون سازمانی و مدیران باتجربه دست به این اقدام جسورانه زده‌اند بهتر است بجای رفتارهای واکنشی ترک عادت کرده و مجدانه فارغ از رفتارهای سلیقه‌ای این اقدام را حمایت کنیم.

اگر حرفی برای گفتن داریم الان فرصتی خوبی دست داده تا توانایی و خلاقیت‌مان را بروز دهیم. بالای گود ایستادن را کنار گذاشته و مردانه به درون گود بیایم تا شاید از این بی‌برنامه‌گی‌ها که همه را فرسوده کرده نجات پیدا کنیم. هرگز تصور نکنیم که این اقدام، یک اقدام رویاپردازانه و یا محال است. بلکه باور داشته باشیم که آنچه می‌خواهیم باشیم باید تلاش کنیم و از تمام توان و همت خود استفاده کنیم. این موضوع به هیچ شخص یا گروه خاص ارتباط ندارد. بلکه مختص آینده شهر است و سند جامعی برای آینده است. بهتر است بجای کنار کشیدن و ناظر بودن در این چشم‌انداز سهمی داشته باشیم حتی به اندازه یک ارزن.

«راز تعهد، مشارکت راستین همه افراد است. اگر مشارکتی در کار نباشد، تعهدی نیز در کار نیست»

۱۳۹۱/۰۳/۱۶

نمادسازی برای برنامه ۱۴۰۴

از ابتدای شکل‌گیری تمدن‌ها، انسان تمایل داشته حرف‌هایش را در قالب نمادها و نشانه‌ها به زبان آورده و اشیای دور و برش را تجسم مفهیمی عمیق‌تر از آنچه به چشم می‌آید، نشان دهد. برای مثال، مصریان باستان گل‌های اسپریس را نماد مرگ می‌دانستند، هندیان گل نیلوفر را نشانه تاج خداوند می‌نامیدند، بابلی‌ها مار را نماد جاودانگی به حساب می‌آوردند و خورشید را نشانه بخشندگی و زندگی.

انسان‌ها تلاش می‌کنند تا با بکارگیری و بهره‌مندی از نمادها واقعیت‌های بزرگ‌تر و جاودانه‌تری را نشان دهند که قابل توصیف نیستند، و می‌کوشند به کمک زبان نمادین، آن واقعیت‌ها را به بیننده القا کرده و احساس‌شان را برانگیزند. بنابراین، **نمادگرایی یا نمادپردازی، به کار بردن نماد و نشانه به عنوان یک نوع شیوه بیان هنری است.** پیروان نمادگرایی معتقدند که اثر هنری باید تا حد ممکن از بیان مستقیم مفاهیم فرار کرده و به نمادها و نشانه‌ها پناه آورد. نمادها و نشانه‌ها، خواننده و بیننده را در کشف راز و رمزهای اثر به تحرک در می‌آورد.



از نظر نمادگرایان، نمادها نیازی به ارائه معنی ندارند و تنها وظیفه‌شان القا یا ایجاد حالتی در بیننده است. طراحان نماد، اصراری به تصریح احساس‌ها و دریافت‌های خود ندارند و معتقدند که حالت‌ها و احساس‌های شاعرانه، مبهم، خاص و حاصل لحظه‌های جذبه و مکاشفه انسان است. از این رو قابل انتقال به دیگران نیست و هر نوع کوششی برای این انتقال و ایجاد ارتباط بین دنیای طراح با دنیای دیگران، باعث درهم ریختن و خراب کردن زیبایی و عظمت آن می‌شود.

نماد شهر سده لنجان و بیان هویت شهر

طراحی نماد برای شهرها رویداد تازه‌ای نیست، نماد شهرهای دیگر کشورهای جهان را به سادگی می‌توانید در اینترنت جستجو و پیدا کنید. این نمادها سعی می‌کنند وجهه عمومی شهر و گاهی هویت و آرمان‌های شهرها را به دیگران معرفی نموده و ارتقاء بخشند. به موازات تدوین چشم‌انداز و سند راهبردی شهر سده لنجان، شورای اسلامی شهر، مدیران و برنامه‌ریزان شهر بر آن شدند تا با طراحی یک نماد گرافیکی، احساس خود و نیز شهروندان را نسبت به سده جدیدی که می‌خواهد به وجود آید، بیان کنند. بدین ترتیب نمادی که در تصویر زیر دیده می‌شود، طراحی و انتخاب گردید که گویای مفاهیم، معانی و احساسات زیر است:

هلال قهوه‌ای: به نشان خاک و تداعی‌کننده حس رویش است. همچنین یادآور هلال ماه بوده و بازگوکننده حس زیبایی‌شناسی مردم سده است.
آدم‌واره‌ها: اشکالی که حالتی از انسان‌ها را منتقل می‌کنند، در سه رنگ و در حالتی موج و ترتیبی خاص قرار گرفته‌اند تا نشانی از نیایش و مشارکت و همبستگی باشند. این آدم‌واره‌ها با سه رنگ طراحی شده‌اند که:

- رنگ سبز بیانگر طبیعت و ارتباط مردم شهر با آن و همچنین سرزندگی است.
- رنگ آبی بیانگر آب، آئینه و آسمان و همچنین نشان‌دهنده احساس مردم نسبت به آنها بوده و نیز نماد پاکی است.
- رنگ زرد بیانگر خورشید، تعالی، پیشرفت، غرور و بالندگی مردم شهر است.

حرکت موج اشکال، بازتاب شادی، شادابی و سرزندگی مردم و هم در دیدی دیگر تصویری از خوشه‌های برنج و یا شاخه‌ای گل القا می‌کند. لازم به ذکر است که ترتیب قرارگیری این اشکال و رنگ‌ها با حرکتی رو به بالا نیز بیانگر نیل به تعالی و پیشرفت می‌باشد. سه دایره دورن نماد، به نشان از سه ده یا سه دژ که روایت و تفسیری است از نام سده انتخاب شده است. در این نماد سال تاسیس شهرداری (۶۲) و کلمه سده نیز قابل تشخیص است.



نماد طراحی شده برای برنامه ۱۴۰۴ سده لنجان (تصویر ۳-۳)



سده لنجان، شهر آئین ایران

البته چنانچه گفته شد، هرکسی احساس‌ها و دریافته‌های شخصی خود را از نماد خواهد داشت، چنانچه در یکی از برداشت‌های ما از نماد، حالتی از شعله تداعی گردید که نشانگر شور و شوق و همچنین نشان تطهیر است. بی‌شک این نماد کاربردهای بسیاری دارد که در مطلب آینده به آن اشاره خواهیم کرد: از جمله نشانی برای معرفی آثار و محصولات شهروندان سده.

تجربه نشان داده برای حل مشکلات فعلی و آینده شهرها مشارکت فعال نیروی مردمی راه حل نهایی است که متأسفانه این نیرو دست نخورده و این گونه مشارکت‌ها غیرفعال باقی مانده‌اند. برای استفاده از استعدادهای مردمی سپردن کارهای اجرایی و عملی به شهروندان ضرورت دارد، لذا کمیته برنامه‌ریزی تلاش نمود دیدگاه‌های محلی را عمق بخشیده و به آن‌ها در جهت دستیابی درست به مشکلات و راه‌حل‌های آن‌ها از سوی مدیریت شهری کمک کند و پس از آن، نیازها و خواسته‌های محلی به صورت واقعی و به درستی به کمیته انتقال یافته تا بتوان راهبردهای دقیق‌تری برگزید. به همین خاطر و با توجه به این‌که یکی از اولین نشانه‌های پیشرفت مشارکت، داشتن آگاهی است، یکی از راهبردهای کلیدی در برنامه شهر اطلاع‌رسانی و آگاه‌سازی شهروندان و ارتقاء فرهنگ مشارکت‌پذیری جهت اقدام‌های مؤثر علمی و اجرایی انتخاب گردید.

